

Growthfund

Αξία στην Ανάπτυξη & την Κοινωνία

Ενημερωτική Συνάντηση, 3/3/2026



από χαρτοφυλάκιο διαχείρισης δημόσιων επιχειρήσεων



Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο για την Ανάπτυξη της Ελλάδας

€12,3δισ.

Αξία
Ενεργητικού
2024

11

Επενδυτικοί
Τομείς της
Οικονομίας

23

Θυγατρικές &
Συμμετοχές
+ Δικαιώματα
Παραχώρησης

25.000+

Εργαζόμενοι

Ο σκοπός μας είναι να **αξιοποιήσουμε τη δημόσια περιουσία**,
έτσι ώστε να συμβάλλουμε στην βελτίωση της ποιότητας ζωής και της
καθημερινότητας των πολιτών.

Χαρτοφυλάκιο με ονομαστική αξία € 12,3 δισ.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Ακίνητα & Τουρισμός



Τεχνολογία



Επενδυτικά Ταμεία



ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Τράπεζες



Ενέργεια



Υδάτινοι Πόροι

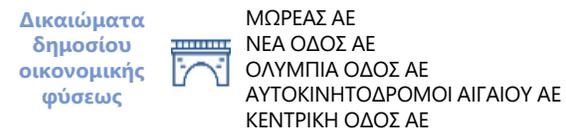


Μετοχική συμμετοχή

% Εισηγμένη Εταιρεία

% Μη εισηγμένη εταιρεία

Αυτοκινητόδρομοι



Λιμάνια & Μαρίνες



Αεροδρόμια



ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ

Μεταφορές



Ταχυδρομικές Υπηρεσίες



Τρόφιμα



Εκθέσεις & Συνέδρια



Μετρήσιμο και διαχρονικό θετικό αποτύπωμα

1.

Μετρήσιμο
όφελος

€25 δισ.

- Άμεσο όφελος €15 δισ. από το πρόγραμμα αποκρατικοποιήσεων του **ΤΑΙΠΕΔ**
- Καθοριστική συνεισφορά **ΤΧΣ** για τη **σταθεροποίηση** του τραπεζικού συστήματος

2.

Ανάκαμψη &
Εξυγίανση

~€100 εκ.

7/10 ζημιογόνες εταιρείες (2015) → 8/10 κερδοφόρες (2025)
€176 εκ. ζημιές (2015) → ~€100εκ. κέρδη (2024)

3.

Ισχυρή
Κερδοφορία

~€400 εκ.

~ €370 εκ.
Για τα έτη 2017 - 2024

~ €400 εκ.
Η ομική κερδοφορία του 2025 και μόνο,
αναμένεται να ξεπεράσει την κερδοφορία όλων
των προηγούμενων ετών συνολικά.

4.

Απόδοση
μερισμάτων

€280 εκ.

Περισσότερα από €280εκ. απόδοση στο Ελληνικό Δημόσιο 2017 – 2025,
για την **αποπληρωμή του χρέους και τις Δημόσιες Επενδύσεις**

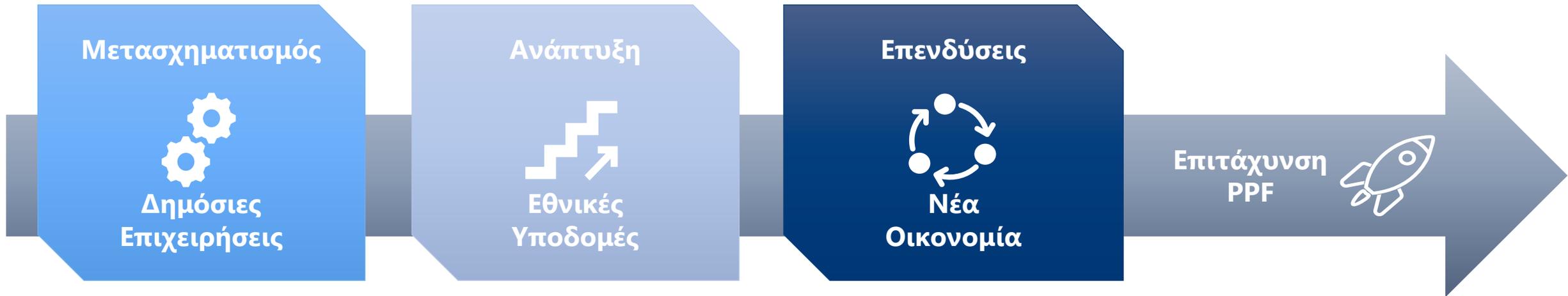
5.

Πρότυπο
διακυβέρνησης

#22 από 200
στον Κόσμο

SWF GSR Scoreboard 2025

Το Υπερταμείο/Growthfund κατατάχθηκε **#22** παγκοσμίως μεταξύ 200 funds,
ως προς τη **Διακυβέρνηση**, τη **Βιωσιμότητα** και την **Ανθεκτικότητα**.



Μετασχηματισμός δημόσιων επιχειρήσεων, **στα πρότυπα του ιδιωτικού τομέα** ώστε να παρέχουν **καλύτερες υπηρεσίες για τους πολίτες** και να επιτυγχάνουν **βιώσιμα οικονομικά αποτελέσματα**.

Ανάπτυξη υποδομών, **αεροδρομίων και λιμένων, logistics centers** κλπ, ώστε να καταστούν ελκυστικά για αξιοποίηση σε συνεργασία με στρατηγικούς επενδυτές.

Συν-επενδύσεις (HIF, Phaistos, ELKAK) με **ξένους και εγχώριους εταίρους σε τομείς της Νέας Οικονομίας**, όπως ενεργειακή μετάβαση, γαλάζια οικονομία, ψηφιακές υποδομές (data centers), αγρο & βιοτεχνολογία, κ.α.

Μία ευέλικτη και ανεξάρτητη Μονάδα εντός του Υπερταμείου, ως **επιταχυντής** για την ωρίμανση και υλοποίηση **έργων εθνικής σημασίας**, σε συνεργασία με Υπουργεία και φορείς του Δημοσίου.

Το Υπερταμείο/Growthfund αποτελεί **ONE-STOP SHOP** για επενδυτές, αναλαμβάνοντας τη σχεδίαση, υλοποίηση και παρακολούθηση σημαντικών έργων εθνικής σημασίας αφού συνδέεται με φορείς της δημόσιας διοίκησης, επιταχύνοντας τις διαδικασίες



ΟΑΣΑ: Οι συγκοινωνίες της Αθήνας αλλάζουν με βελτιωμένες υπηρεσίες και υψηλότερο αίσθημα ασφάλειας

Κατά τα τελευταία χρόνια διαχείρισης του ΟΑΣΑ από το Υπερταμείο, τα έσοδα **σταθεροποιούνται άνω των € 230 εκατ.** επιτρέποντας πιο σταθερό σχεδιασμό για επενδύσεις που θα αναβαθμίσουν περαιτέρω τις παρεχόμενες υπηρεσίες

Κύρια Επιτεύγματα & Στοιχεία 2025

951 νέα λεωφορεία σε σύνολο 1322 ενεργών

Νυχτερινή λειτουργία Σαββάτου: γραμμές 2,3 μετρό

Προσλήψεις νέων οδηγών λεωφορείων

Έναρξη ψηφιακής πληρωμής tap 'n' pay

- **Ανανέωση Στόλου και Αναβάθμιση Υποδομών**
 - **72% του στόλου αποτελούν σύγχρονα φιλικά στο περιβάλλον οχήματα**, έναντι 21% το 2024.
 - Ενεργός στόλος μετρό 75 συρμοί. Προετοιμασία διαγωνιστικής διαδικασίας για **αναβάθμιση & εγκατάσταση AC σε 12 τρένα**.
 - Επιπλέον, **14 συρμοί σε ανάταξη** και 6-8 σε διαδικασία επανένταξης (2026) και 8 το 2027. **Έναρξη αναβάθμισης επιδομής & αντικατάσταση σιδηροτροχιάς 32 χλμ.** στις Γραμμές 2 & 3.
- **Εμπειρία Επιβάτη**
 - **Νυχτερινή λειτουργία Σαββάτου:** +40.000 επιβάτες.
 - Πρόγραμμα «**Αριάδνη**» (Υπ. Προστασίας του Πολίτη - 360 αστυνομικοί στις Συγκοινωνίες Αθηνών και 50 στον Προαστιακό).
 - **Tap 'n Pay** (ανέπαφες συναλλαγές με το κινητό).
 - Ψηφιοποίηση καρτών απεριορίστων διαδρομών (smartphone wallet από Νοέ-25).
 - Δίκτυο **5G** σε **5** σταθμούς Γραμμής 2 του μετρό και σε ακόμα **4** σταθμούς υπό ενσωμάτωση.
 - **Wi-Fi** σε **4** πολυσύχναστους σταθμούς.
 - **Διασφάλιση εσόδου:** Καταπολέμηση εισιτηριοδιαφυγής με 600.000 ελέγχους ανά μήνα.
- **Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος -15%** (2024 vs 2023). Συμμετοχή σε **ATHEX ESG Data Portal** του XAA.



Σημαντικά Επόμενα Ορόσημα για το 2026

- **Συνεχής βελτίωση εμπειρίας επιβάτη:** rebranding λεωφορείων. Επέκταση τηλεματικής σε επιπλέον στάσεις λεωφορείων. Δημιουργία one – app και αναβάθμιση AI τεχνολογίας για συνολική εξυπηρέτηση. WiFi σε επιπλέον 7 σταθμούς εντός 2026.
- **Συνεχής βελτίωση στόλου:** Παραλαβή επιπλέον ηλεκτροκίνητων λεωφορείων, επισκευασμένων συρμών (γραμμές 2&3) και ανακαινισμένων συρμών (γραμμή 1).
- **Ενίσχυση ασφάλειας** περίφραξη αμαξοστασίων, φύλαξη με drones και anti-graffiti εφαρμογές.
- **Στρατηγικό Σχέδιο Μεταφορών Αττικής** σε συνεργασία με το Υπουργείο Μεταφορών.

Τα ΕΛΤΑ προσφέρουν **σύγχρονες ταχυδρομικές υπηρεσίες** σε όλη την Ελλάδα. Ως φορέας Καθολικής Υπηρεσίας διασφαλίζουν **ποιοτικές και προσιτές** υπηρεσίες για όλους τους πολίτες.

Κύρια Επιτεύγματα & Στοιχεία 2025

Συμφωνίες συνεργασίας με διεθνείς παίκτες όπως η Amazon, UPS, top ecommerce player

Αύξηση μεριδίου στην αγορά των δεμάτων – # 2η θέση στην αγορά ταχυμεταφορών

Ολοκλήρωση της συνένωσης ΕΛΤΑ και ΕΛΤΑ Courier

- **Ψηφιακός Μετασχηματισμός: 1.330 ταχυδρόμοι**, πλήρως εξοπλισμένοι με tablets και mini printers. Ανανέωση 25% του στόλου με έμφαση στην ηλεκτροκίνηση.
- **Βελτίωση της εμπειρίας πελάτη: Πληρωμή “στην πόρτα”** για το 92% των συντάξεων. Προσπάθειες για το 100%. **Διεύρυνση ωραρίου εξυπηρέτησης** σε 11 πόλεις και λανσάρισμα της εφαρμογής **ELTA FastPost** ώστε οι πολίτες να κλείνουν ραντεβού σε **74** καταστήματα.
- **Μετασχηματισμός Δικτύου:** Έναρξη μετασχηματισμού του δικτύου διατηρώντας το μεγαλύτερο δίκτυο εξυπηρέτησης σε όλη την επικράτεια με συνεργάτες, πράκτορες, θυρίδες κτλ.
- **Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος -13%** (2024 vs 2023). Συμμετοχή στο **ATHEX ESG Data Portal** του ΧΑΑ.



Σημαντικά Επόμενα Ορόσημα για το 2026

- **Νέες υπηρεσίες** σε συνεργασία με Eurobank & Alpha Bank. Προετοιμασία της εταιρείας για τη δυνατότητα **παροχής πλήρους πακέτου τραπεζικών υπηρεσιών**.
- **Ακίνητη περιουσία:** Ολοκλήρωση αποτίμησης και δρομολόγηση σχεδιασμού πλάνου αξιοποίησης. **Δημιουργία νέων πηγών εσόδου**.
- **Ψηφιακός Μετασχηματισμός:** Δρομολόγηση ERP & Track and trace. Πιλοτικές Εφαρμογές Τεχνητής Νοημοσύνης, προετοιμασία **αυτοματοποίησης Κέντρων Διαλογής**.
- **Rebranding: Νέα ταυτότητα**.
- **Ολοκλήρωση μετασχηματισμού & επέκτασης σημείων επαφής με τον πελάτη.**

Χαρακτηριστικό παράδειγμα σημαντικής προόδου: από μια εταιρεία χωρίς κέρδη πριν την ένταξή της στο Υπερταμείο και έσοδα € 37,7 εκατ. το 2015, έφτασε το 2024 να ξεπερνά τα € 61 εκατ., με τις προβλέψεις για το 2025 να αγγίζουν τα €70 εκατ., καταγράφοντας πλέον πολύ σημαντικά κέρδη.

Κύρια Επιτεύγματα & Στοιχεία 2025

>35
διαγωνισμοί
μισθώσεων
ακινήτων

13 συμβάσεις
παραχώρησης
ακινήτων σε ΟΤΑ

5
διαγωνισμοί
πώλησης

1.400
ενεργές μισθώσεις

- **Landmark 360°** Εκκίνηση αποτίμησης 1.000 νέων ακινήτων. Έχουν ήδη παραληφθεί τα πρώτα παραδοτέα.
- **Επανεκκίνηση εμβληματικών έργων στις Επιχειρηματικές Μονάδες**
 - **Σπήλαια Διρού** (διαδικασία ανάδειξης του οριστικού αναδόχου).
 - **Παρνασσός** διερεύνηση εκπόνησης Master Plan μετατροπής σε ολοκληρωμένο τουριστικό προορισμό. Αποκατάσταση Αναβατήρα & βελτίωση εμπειρίας.
- **Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος -29%** (2024 vs 2023). Συμμετοχή στο **ATHEX ESG Data Portal** του ΧΑΑ.



ΤΑΕΚΒΟΝΤΟ παραχώρηση σε Περιφέρεια Αττικής €1 εκ/έτος



ΑΚΤΗ ΒΟΥΛΙΑΓΜΕΝΗΣ
40έτη € 4,7 εκ/έτος



ΞΕΝΙΑ ΟΥΡΑΝΟΥΠΟΛΗΣ
40ετής μίσθωση € 826 χιλ/έτος



ΚΤΙΡΙΟ ΑΣΑΝΗ ΚΕΡΚΥΡΑ
40ετής μίσθωση

Σημαντικά Επόμενα Ορόσημα για το 2026

- Ολοκλήρωση **Στρατηγικού Σχέδιου** της εταιρείας, που ενσωματώνει την αξιοποίηση νέων έργων.

- **Αχίλλειο:** Έναρξη Έργου Αποκατάστασης.
- **Κυβερνείο:** Ανάδειξη Αναδόχου.
- **Ξενία:** Δρομολογείται η αξιοποίηση Ξενία **Ηγουμενίτσας & Βυτίνας & Άνδρου**.

Δεκαπλασιασμός των καθαρών κερδών και τετραπλασιασμός ιδίων κεφαλαίων από τη μεταβίβαση στο Υπερταμείο.

Κύρια Επιτεύγματα & Στοιχεία 2025

Διαχείριση 4.873 κτιρίων

Ισχυρή ρευστότητα παρά τη μεταβίβαση του Τροχαίου Υλικού

Έναρξη εργασιών για προστασία σταθμού Πελοποννήσου

> 1.200 αυτοψίες & > 400 εκτιμήσεις

- **Στρατηγικό Σχέδιο Αξιοποίησης των ακινήτων της Εταιρείας** και ιδιαιτέρως των εμβληματικών σιδηροδρομικών σταθμών (Αθηνών, Πελοποννήσου, Θεσσαλονίκης, Πειραιά).
- 3 Προσκλήσεις Μη Δεσμευτικού Ενδιαφέροντος για την **αξιοποίηση του Επιβατικού Σιδηροδρομικού Σταθμού Θεσσαλονίκης**, του Σιδηροδρομικού Σταθμού Πειραιά και ακινήτου 400 στρεμμάτων στη Λάρισα για την ανάπτυξη επιχειρηματικού πάρκου.
- **Πρώην Στρατόπεδο Γκόνου**: ο διαγωνισμός διενεργείται από το PPF. Εντός Q2 η υποβολή δεσμευτικών προσφορών.
- Σε εξέλιξη πλάνο ψηφιακού μετασχηματισμού.
- **Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος -22%** (2024 vs 2023). Συμμετοχή στο **ATHEX ESG Data Portal** του XAA.



Σημαντικά Επόμενα Ορόσημα για το 2026

- Υλοποίηση **στρατηγικού προγράμματος ωρίμανσης σε τέσσερις εμβληματικούς σταθμούς τριετούς διάρκειας (2025-2027)**.
- **Ωρίμανση νέων ακινήτων** (12 εμβληματικά).
- **Εκσυγχρονισμός Συστήματος** Διαχείρισης Ακινήτων και Μισθώσεων.
- Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Διαδικασιών και Διαχείρισης Εγγράφων με χρήση AI.

ΑΕΔΙΚ: Ανάδειξη σε προορισμό – τοπόσημο μέσα από ανάπτυξη ακίνητης περιουσίας της εταιρείας

Από τη μεταβίβαση στο Υπερταμείο, ο κύκλος εργασιών κινήθηκε σε ανοδική τροχιά τα τελευταία έτη, κορυφώνοντας το 2024. Τα ίδια κεφάλαια παραμένουν θετικά, παρέχοντας σταθερή βάση για τη μελλοντική ανάπτυξη.

Κύρια Επιτεύγματα & Στοιχεία 2025

Χρήση AI εργαλείου για διαχείριση κυκλοφορίας

Συνεχής συντήρηση της διώρυγας και των υποδομών

Εκκίνηση Ανάπτυξης της διώρυγας ως τουριστικού πόλου

- Ανάπτυξη λογισμικού **AI “Intelligent Traffic Management”** για έξυπνη διαχείριση της κίνησης / μείωση αναμονής και για εντοπισμό δυνητικών πελατών σε πραγματικό χρόνο.
- **Νέες ροές εσόδων:** Λανσάρισμα E-ticketing platform, Café, Προϊόντα της Διώρυγας, πωλήσεις χονδρικής σε πλοία, φιλοξενία εκδηλώσεων, Μουσείο.
- **Ανάπτυξη εμπορικής χρήσης ακινήτων** για αναψυχή, τουρισμό, κ.λπ.
- Συνέχιση έργου **έργων ελάφρυνσης πρανών**, και αναβάθμισης υποδομών & πλωτών.
- **Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος -11%** (2024 vs 2023). Συμμετοχή στο **ATHEX ESG Data Portal** του ΧΑΑ.



Σημαντικά Επόμενα Ορόσημα για το 2026

- Έναρξη **Στρατηγικού Σχεδιασμού** για την ανάπτυξη της Διώρυγας ως Προορισμό Τοπόσημο, με **πλάνο αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας**.
- Νέα Τιμολογιακή Πολιτική & Δυναμική Τιμολόγηση για την **Πρώτη Έξυπνη Διώρυγα στη Μεσόγειο**.
- Βελτίωση εμπειρίας μέσω μείωσης χρόνων αναμονής: **καλύτερη δρομολόγηση με τη χρήση AI**.
- **Ενεργειακή Αυτονομία** μέσω ΑΠΕ.
- **Ψηφιακές Υπηρεσίες** Εφοδιασμού για ιστιοπλοϊκά και μικρά σκάφη (πχ. ηλεκτρονική παραγγελία ειδών τροφοδοσίας).
- **E-shop** αναμνηστικών ψηφιακού μουσείου.

Διαχείριση Κεντρικών Αγορών Αθήνας, Πάτρας & Ιχθυοσκαλών. Με τη μεταβίβαση στο Υπερταμείο ο ΟΚΑΑ πέτυχε **σαφή μετάβαση σε υψηλότερα επίπεδα απόδοσης**, με αύξηση κύκλου εργασιών κατά περίπου 30% (2015 vs. 2024), των καθαρών κερδών και σταθερή ενίσχυση των ιδίων κεφαλαίων.

Κύρια Επιτεύγματα & Στοιχεία 2025

11 ιχθυόσκαλες σε όλη την Ελλάδα

Λειτουργία «Αγορά του Καταναλωτή» στην Αθήνα

Ενίσχυση Υποδομών

- **Αναθεώρηση του κανονισμού** μισθώσεων.
- **Ενίσχυση Υποδομών:** Ολοκληρώθηκε η δημοπράτηση έργων βελτίωσης εγκαταστάσεων (ασφαλτοστρώσεις, κυκλοφοριακή μελέτη κ.ά.). Έργα εκσυγχρονισμού στην Κεντρική Αγορά Αθηνών και σε 9 από τις 11 ιχθυόσκαλες.
- Ενεργοποίηση **νέου επιχειρηματικού μοντέλου** (συμπεριλαμβανομένου νέου μοντέλου τιμολόγησης, λειτουργιών κ.λπ.).
- **Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος -7%** (2024 vs 2023). Συμμετοχή στο **ATHEX ESG Data Portal** του ΧΑΑ.



Σημαντικά Επόμενα Ορόσημα για το 2026

- Εκκίνηση **Στρατηγικού Σχεδίου** που περιλαμβάνει και την εξέταση μεγιστοποίησης συνεργειών με την ΚΑΘ.
- Σημαντικά έργα αναβάθμισης και συντήρησης υποδομών. Υλοποίηση φιλόδοξου προγράμματος ανακαίνισεων. **Προγραμματισμένες επενδύσεις 10 εκατ. ευρώ την επόμενη τριετία (2026 – 2029).**
- **Αναβάθμιση των εγκαταστάσεων της Πάτρας** και διερεύνηση της διασυνδεσιμότητας με το λιμάνι.
- **Τεχνολογία: e-ιχθυόσκαλα:** Ωρίμανση και ένταξη σε πρόγραμμα για 100% χρηματοδότηση με στόχο την έναρξη υλοποίησης εντός του 2026. **Υλοποίηση νέου ERP** στο πλαίσιο του έργου **e-ιχθυόσκαλα**. **Ηλεκτρονικές Πληρωμές με Κωδικό RF.** Εγκατάσταση πλήρους **ηλεκτρονικής διασύνδεσης** αγορών του ΟΚΑΑ.

Η ΚΑΘ παρουσιάζει **ουσιαστική και διατηρήσιμη βελτίωση** της οικονομικής της εικόνας, μεταβαίνοντας από ζημιογόνα αποτελέσματα σε σταθερή κερδοφορία, με παράλληλη ενίσχυση του κύκλου εργασιών.

Κύρια Επιτεύγματα & Στοιχεία 2025

**Διακίνηση
600-800 τόνων
οπωροκηπευτικών και
600 τόνων κρέατος
εβδομαδιαίως**

**Λαχαναγορά 280
καταστημάτων και
Κρεαταγορά 24
καταστημάτων**

- **Νέος κανονισμός μισθώσεων και κοινοχρήστων.**
- Ολοκλήρωση σχεδίου **επιχειρησιακής συνέχειας** για τη διασφάλιση της αδιάλειπτης λειτουργίας των πληροφοριακών συστημάτων.
- **Αναβάθμιση ψυκτικών θαλάμων** με συστήματα IoT monitoring για καλύτερη διαχείριση ενέργειας.
- **Πρόγραμμα πρόληψης σπατάλης Τροφίμων:** 197,151 τόνους φρούτων και λαχανικών και έπειτα από διαλογή προσφέρθηκαν σε φορείς της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας 153,725 τόνοι.
- **Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος -32%** (2024 vs 2023). Συμμετοχή στο **ATHEX ESG Data Portal** του ΧΑΑ.



Σημαντικά Επόμενα Ορόσημα για το 2026

- Εκκίνηση **Στρατηγικού Σχεδίου** που περιλαμβάνει και την εξέταση μεγιστοποίησης συνεργειών με τον ΟΚΑΑ.
- Πλάνο **αναβάθμισης εγκαταστάσεων** (€1,6 εκ. για την επόμενη τριετία).
- **Τεχνολογία & Κυβερνοασφάλεια:** Δημιουργία εναλλακτικού μηχανογραφικού κέντρου για διασφάλιση αρχείων και δεδομένων.
- **Αναβάθμιση ERP με Δυνατότητες Τεχνικής Νοημοσύνης.**
- Δημιουργία **κέντρου ελέγχου καμερών με Υποστήριξη AI.**

Επίτευξη ουσιαστικής αναστροφής της οικονομικής πορείας: από ζημίες την περίοδο 2015–2016, κατέγραψαν **διατηρήσιμη κερδοφορία μετά το 2017**, ενώ τα ίδια κεφάλαια ενισχύθηκαν σημαντικά.

Κύρια Επιτεύγματα & Στοιχεία 2025

Έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας στρατηγικού επενδυτή

Δυναμικότητα > 200,000 τόνων ετησίως

Παραγωγή και διάθεση διαφορετικών τύπων αλατιού

- **Υλοποίηση μεγάλου επενδυτικού σχεδίου** με στόχο τη θωράκιση της παραγωγής από τις καιρικές συνθήκες.
- **Αναβάθμιση υφιστάμενων υποδομών**, ποιότητας και προδιαγραφών προϊόντων.
- **Ενίσχυση των καναλιών διανομής** συμπεριλαμβανομένων των εξαγωγών και βελτιστοποίηση της τιμολογιακής πολιτικής.
- **Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος -8%** (2024 vs 2023). Συμμετοχή στο **ATHEX ESG Data Portal** του ΧΑΑ.



Σημαντικά Επόμενα Ορόσημα για το 2026

ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ

ο διεθνής διαγωνισμός για την είσοδο στρατηγικού επενδυτή μέσω πώλησης πλειοψηφικού πακέτου μετοχών και μακροχρόνιας παραχώρησης, με υποβολή εκδηλώσεων ενδιαφέροντος **2/3/2026**.

Από τη μεταβίβαση στο Υπερταμείο έχει περάσει σε τροχιά σταθερής κερδοφορίας με σημαντική αύξηση εσόδων.

Κύρια Επιτεύγματα & Στοιχεία 2025

Διοργάνωση 20 κλαδικών εκθέσεων

Φιλοξενία 15 εκθέσεων άλλων διοργανωτών

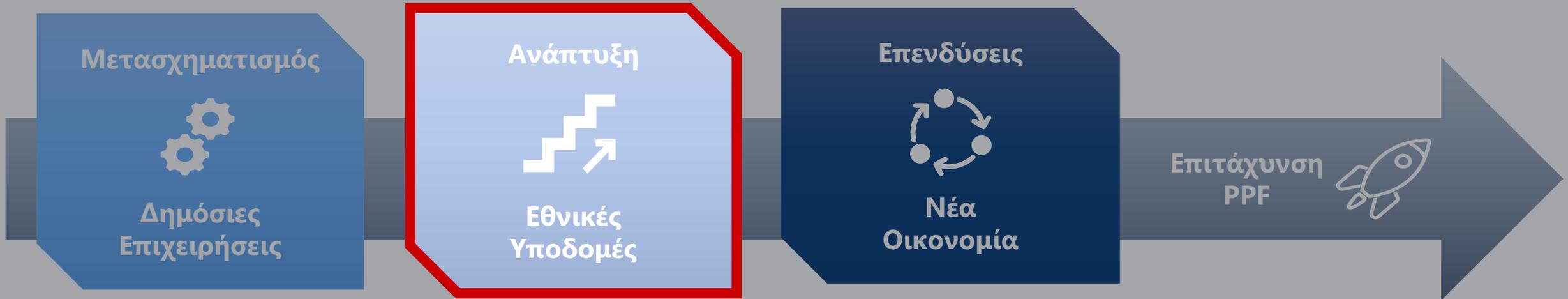
Τιμώμενη χώρα η Ιαπωνία για το 2026

- **Αλλαγή Μοντέλου Διακυβέρνησης** βάσει νέου νόμου (ΔΣ με 9 μέλη & Advisory Board με 7 μέλη από κοινωνικούς / παραγωγικούς φορείς).
- **Επικαιροποίηση του σχεδίου ανάπλασης.** Ωρίμανση και δημοπράτηση του έργου ανάπλασης από το PPF εντός του 2026.
- Φιλοξενία του **UFI European Conference** για 1^η φορά στην Ελλάδα.
- **Στρατηγική επαναδραστηριοποίηση στην αγορά των θεματικών πάρκων**, 7 χρόνια μετά την τελευταία συνεργασία.
- **Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος -17%** (2024 vs 2023). Συμμετοχή στο **ATHEX ESG Data Portal** του ΧΑΑ.



Σημαντικά Επόμενα Ορόσημα για το 2026

- **Αύξηση των εσόδων** ενισχύοντας τη συνεδριακή και εκθεσιακή δραστηριότητα, αυξάνοντας την εξωστρέφεια & βελτιστοποιώντας την τιμολογιακή πολιτική.
- Κατάρτιση σχεδίου δράσης για την **ενίσχυση του brand και του αποτυπώματος της ετήσιας ΔΕΘ.**
- **Προετοιμασία στρατηγικής επανατοποθέτησης** της εταιρείας ενόψει του έργου ανάπλασης.
- **Εκκίνηση Διαγωνιστικής διαδικασίας** ανάπλασης.





 **23** Περιφερειακά
Αεροδρόμια

 **13** Λιμάνια

 **17** Μαρίνες

 **1** Εγνατία
Οδός

 **3** Εμπορευματικά
Κέντρα

 **6** Εμβληματικοί
Σιδηροδρομικοί
Σταθμοί (ΓΑΙΑΟΣΕ)

 **1** Στρατηγική
Ανάπλαση

**Εκσυγχρονίζουμε
εθνικές υποδομές.
Βελτιώνουμε
την καθημερινότητα.**



ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΙΠΠΑΣΙΑΣ (ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟ)

- Διαγωνισμός για το δικαίωμα επιφανείας για 99 έτη
- **Προθεσμία** υποβολής **Μάρτιος 2026**

ΛΙΜΑΝΙ ΛΑΥΡΙΟΥ

- Πώληση μετοχικής συμμετοχής 51% του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου
- 5 δεσμευτικές προσφορές έχουν ληφθεί, **Φάση 2**



22 Περιφερειακά Αεροδρόμια

Σε εξέλιξη απόφαση σχετικά με το **μοντέλο αξιοποίησης** των περιουσιακών στοιχείων για τα 22 περιφερειακά αεροδρόμια, η οποία αναμένεται το **Q1 2026**



Στρατηγικό Λιμένων & Μαρίνων

Σε εξέλιξη συνολικός σχεδιασμός για το βέλτιστο τρόπο αξιοποίησής του χαρτοφυλάκιο λιμένων και μαρίνων του Υπερταμείου/Growthfund



ΛΙΜΑΝΙ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ

- Έναρξη διαγωνισμού **Q1 2026** υποπαραχώρησης τμήματος χερσαίας ζώνης
- Οι όροι του διαγωνισμού προβλέπουν οι επενδυτές να αξιοποιούν τυχόν όμορες εκτάσεις που ήδη κατέχουν

ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ

- Έναρξη διαγωνισμού για την πλήρη κυριότητα του ακινήτου και τη μακροχρόνια μίσθωση της ιαματικής πηγής **Q1 2026**

ΣΑΜΠΑΡΙΖΑ

- Παραθαλάσσια γη (160 στρεμμάτων) στην Αργολίδα (Πελοπόννησος)
- Έναρξη διαγωνισμού για την πλήρη κυριότητα του ακινήτου **H1 2026** κατόπιν επίλυσης νομικών εκκρεμοτήτων



ΜΑΡΙΝΑ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ (Θεσσαλονίκη)

- Διαγωνισμός παραχώρησης παραχώρησης του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης της χερσαίας και της θαλάσσιας ζώνης της μαρίνας.
- Εκδήλωση ενδιαφέροντος **Μάρτιος 2026**



ΛΙΜΑΝΙ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ ΚΑΤΑΚΟΛΟ

- **Εν αναμονή** υποβολής δεσμευτικών προσφορών **εντός Q2 2026**

ΛΙΜΑΝΙ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ

- Έως τον **Ιούνιο 2026**, ολοκλήρωση έργων αναβάθμισης υποδομών ύψους € 20 εκατ, συμπεριλαμβανομένων:
 - Εκβάθυνσης της λιμενολεκάνης
 - Σύνδεσης της χερσαίας ζώνης με τη νέα Περιφερειακή Οδό
 - Εγκατάστασης σύγχρονων συστημάτων φωτισμού

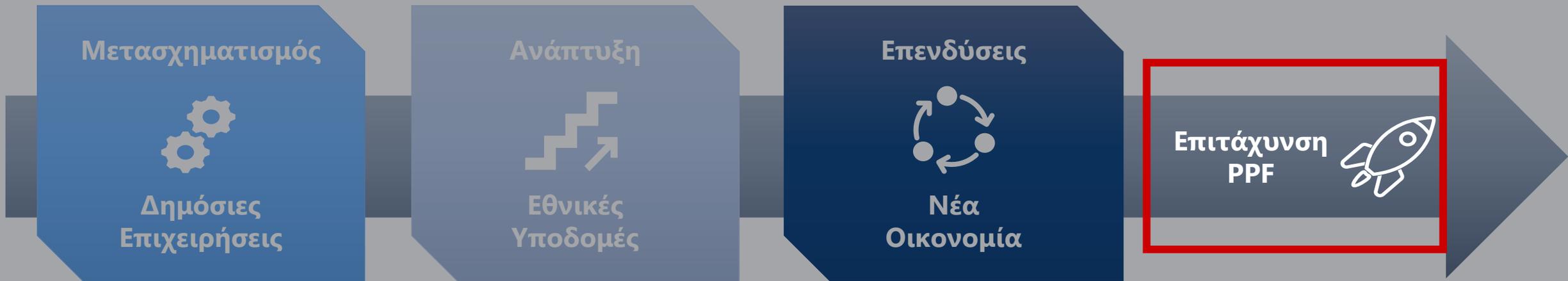
ΑΣΠΡΟΒΑΛΤΑ

- Παράκτια έκταση (270 στρεμμάτων),
 - 80 χλμ. από τη Θεσσαλονίκη
- Έναρξη διαγωνισμού για την πλήρη κυριότητα του ακινήτου **Q2 2026** κατόπιν επίλυσης νομικών εκκρεμοτήτων



ΛΙΜΑΝΙ ΒΟΛΟΥ

- Έως **Ιούνιο 2026**, ολοκλήρωση έργων αναβάθμισης υποδομών ύψους € 9,5 εκατ,



Η **Μονάδα Στρατηγικών Συμβάσεων (PPF)**, ως ευέλικτη και ανεξάρτητη Μονάδα εντός του Υπερταμείου/Growthfund, λειτουργεί ως επιταχυντής για την ωρίμανση και υλοποίηση έργων εθνικής σημασίας, σε συνεργασία με πλήθος Υπουργείων και φορέων του Δημοσίου.

Το PPF σε αριθμούς

- Άνω των €10 δισ. έργα προς δημοπράτηση
- 80+ στρατηγικά έργα
- 900+ διαγωνιστικές διαδικασίες

Ταμείο Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ)

- 598 ολοκληρωμένοι διαγωνισμοί & συμβάσεις.
- €2,5 δισ. συνολικός π/υ.

Άνω των €150 εκατ.

εξοικονόμηση πόρων από εκπτώσεις αναδόχων σε έργα του ΤΑΑ.

Διαφάνεια – Ταχύτητα - Αποτελεσματικότητα



ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΑΝΤΙΝΕΡΟ



- **Η μεγαλύτερη οργανωμένη παρέμβαση** για την προστασία δασικών οικοσυστημάτων από την κλιματική κρίση, με ευρωπαϊκή αναγνώριση.
- **Παρεμβάσεις €450 εκ. σε ~600.000 στρέμ.** (καθαρισμοί δασών, αντιπυρικές ζώνες, δασικοί δρόμοι) σε όλη τη χώρα.
- **Εθνικό Σχέδιο Αναδάσωσης:** Υπογεγραμμένες συμβάσεις ύψους **€50 εκ.** σε εκτάσεις άνω των **50.000 στρεμ.**
- **Αντιδιαβρωτικά & αντιπλημμυρικά έργα** συνολικής αξίας **€53 εκ.**

ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ



- **ΑΙΓΙΣ:** Το PPF δημοπράτησε το σύνολο των έργων του προγράμματος. Έχουν υπογραφεί περισσότερες από 100 συμβάσεις για έργα ύψους **€1 δισ.**
- **Αναβάθμιση ΕΛ.ΑΣ.** συνολικού προϋπολογισμού **άνω των €600 εκ.**
- **Εξοπλιστικό πρόγραμμα για την ενίσχυση του Λιμενικού Σώματος,** συνολικού προϋπολογισμού **€400 εκ.**

ΑΝΑΤΑΞΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΥ

Το PPF ωριμάζει έργα για τη δομική αναβάθμιση του σιδηροδρομικού δικτύου, συνολικού προϋπολογισμού **1,3 δισ. ευρώ έως το 2030.**

ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ



- Τον Ιούνιο 2026 ολοκληρώνεται **το μεγαλύτερο πρόγραμμα αναβάθμισης υποδομών του Εθνικού Συστήματος Υγείας.**
- Ολοκληρώθηκαν διαγωνισμοί για **93 νοσοκομεία και 163 Κέντρα Υγείας,** συνολικού προϋπολογισμού **€493 εκ.,** με εξοικονόμηση **~€28 εκ.**

ΟΑΚΑ



- Το PPF έχει δημοπρατήσει έργα ύψους **€ 90 εκ.,** με τον συνολικό προϋπολογισμό να ξεπερνά τα **€130 εκ.**
- Τον **Ιούνιο του 2026,** το ΟΑΚΑ θα παραδοθεί στους πολίτες και τους επισκέπτες πλήρως ασφαλές και λειτουργικό.

Q1 2026

ΔΙΑΚΗΡΥΞΕΙΣ ΕΡΓΩΝ

Αναβάθμιση Συνοριακού Σταθμού Ευζώνων Κιλκίς

AQUA MONTIS: Διευθέτηση χειμάρρων στις ορεινές λεκάνες περιοχών των Δασαρχείων Λάρισας, Λαμίας, Τρικάλων, Μουζακίου και Αγιάς και εντός των ορίων του Υ.Δ. Θεσσαλίας

Ενίσχυση επιχειρησιακής επάρκειας Λιμενικού Σώματος: Αγορά 2 πλοίων ανοιχτής θαλάσσης άνω των 80μ. για το Λιμενικό Σώμα

ΕΛ.ΑΣ.: Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Εντύπων Ασφαλείας (Ταυτότητες - Διαβατήρια)

Δομές φιλοξενίας μεταναστών: Υπηρεσίες συντήρησης, φύλαξης, καθαριότητας, σίτισης

ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΔΕΣΜΕΥΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ

Αξιοποίηση Στρατοπέδου Γκόνου

Επιχειρηματικό Πάρκο Φυλής

Μετεγκατάσταση Φυλακών Κορυδαλλού

ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ

Ανακαίνιση κτηριακού συγκροτήματος Φοιτητικής Εστίας Αθηνών: Σύμβαση (2/2)

Πυροσβεστικό Σώμα αναβάθμιση επτά (4) αεροσκαφών CL-415 / Canadair

Q3 2026

ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΔΕΣΜΕΥΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ

Τατόι: Σύμβαση παραχώρησης του έργου «Επανάχρηση, Ανάπτυξη, Ανάδειξη και Αξιοποίηση κτηρίων και χώρων του πρώην βασιλικού κτήματος Τατοΐου»

Ανάπλαση ΔΕΘ

Q2 2026

ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ

ΟΑΚΑ: Ολοκλήρωση έργων ανακαίνισης ΤΑΑ και ολοκλήρωση Στρατηγικού Σχεδιασμού

Κέντρα Υγείας: Ολοκλήρωση ενεργειακής αναβάθμισης και ανακαίνισης 156 δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας σε όλη τη χώρα

Νοσοκομεία: Ολοκλήρωση έργων ανακαίνισης σε 80 νοσοκομεία σε ολόκληρη την χώρα

Πυροσβεστικό Σώμα: Παράδοση 2 πυροσβεστικών ελικοπτέρων μεσαίου τύπου και 3 ελικοπτέρων μεταφοράς προσωπικού και υγειονομικών αποστολών

Πρόγραμμα Προστασίας Δασών – Antinero: Ολοκλήρωση προγράμματος

ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΔΕΣΜΕΥΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ

Κυβερνητικό Πάρκο Ανδρέας Λεντάκης

ΔΙΑΚΗΡΥΞΕΙΣ ΕΡΓΩΝ

ΟΣΕ: Προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος GSM-R

Αχίλλειο, Κέρκυρα: Αποκατάσταση και ανάδειξη κτιρίου Ανακτόρου και ανάπλαση προαυλίου χώρου

Καυταντζόγλειο Εθνικό Στάδιο Θεσσαλονίκης: Ανακατασκευή, αναβάθμιση, αποκατάσταση και ανακαίνιση

Αποκατάσταση Ναυαγίου Ζακύνθου: Αναπλήρωση της ακτής

Αναβάθμιση της διπλής σιδηροδρομικής γραμμής (Σκα - Οινόη και Σ.Σ. Αλιάρτου)

Q4 2026

Κοινωνική Αντιπαροχή: Διακήρυξη για την Αντιπαροχή ακινήτων





Hellenic
Innovation &
Infrastructure Fund

Hellenic Innovation & Infrastructure Fund Μάρτιος - Απρίλιος 2026: πραγματοποίηση της πρώτης επένδυσης του HIIF.

- Επένδυση € 303 εκατ. για κινητοποίηση € 1 δισ. σε 3 έτη.
- 25 έργα έχουν αξιολογηθεί (screening memos).
- 4 έργα έχουν περάσει σε εισαγωγική φάση (intro memos).
- 3 ενεργές επενδυτικές ευκαιρίες σε ψηφιακές και ενεργειακές υποδομές.



- €101 εκατ. επενδύσεις σε τεχνολογικές εταιρείες.
- Παρουσία σε 21 χώρες, συνεργασία με 65+ συν-επενδυτές.
- Εστίαση σε deep tech, IoT, κυβερνοασφάλεια, logistics, smart cities.



PHAROS, The Greek AI Factory Απρίλιος 2026: Εκκίνηση λειτουργίας του 1^{ου} Ελληνικού Εργοστασίου AI.

- Λειτουργία μέσω θυγατρικής του Υπερταμείου.
- Υποστήριξη 50+ startups AI και περίπου 100 μικρομεσαίων επιχειρήσεων.
- Δημιουργία εθνικού κόμβου AI για την ενίσχυση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας.



- Ανάπτυξη λύσεων για άμυνα και τεχνολογίες διττής χρήσης.
- Συνεργασία με το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας.



2009

Ίδρυση

37

Δημόσια Επενδυτικά Ταμεία

> \$10 τρισ.

Περιουσιακά στοιχεία υπό διαχείριση



Μαδρίτη

Επίσημη ένταξη Υπερταμείου



Ομάν

Επιλογή της Ελλάδας μέσω του Υπερταμείου, κατόπιν ψηφοφορίας όλων των μελών, να φιλοξενήσει την Ετήσια Γενική Συνέλευση του IFSWF 2026.



Άμπου Ντάμπι

Συμμετοχή CEO σε πάνελ διεθνών ηγετών, πραγματοποίηση one-to-one meetings και προώθηση του επενδυτικού pipeline.



Αθήνα

11-13 Νοεμβρίου 2026

2023

2024

2025

2026

Αξία στην Ανάπτυξη & την Κοινωνία | Χάρτης Αξίας Growthfund 2025-2027

Αντίκτυπος στην Οικονομία

> € 1 δισ.
Οργανικά Κέρδη Ομίλου 2025-2027

~€ 0,7 δισ.
Συνολικά Μερίσματα προς το Δημόσιο για τα έτη 2025-2027

> 1 δισ. €
Δημοπράτηση έργων στρατηγικής σημασίας PPF 2026

> € 1 δισ.
εκτιμώμενη κινητοποίηση κεφαλαίων από το HIF σε διάστημα 3 ετών

Αντίκτυπος στην Ανάπτυξη & στην Κοινωνία

1 Νέο Επενδυτικό Ταμείο
Ίδρυση HIF & Εκκίνηση Επενδύσεων

20,000 αξιολογήσεις εγγραφών ακινήτων ΕΤΑΔ & αποτίμηση **>4,500**

9+ ολοκληρωμένες επενδύσεις
Εγνατία Οδός, Αεροδρόμιο Καλαμάτας, Κρατικά Λαχεία, Κάμπινγκ Αγίας Τριάδας, Ποσειδί, Ελληνικές Αλυκές, Γκόνου, Θριάσιο

4 ολοκληρωμένα έργα εθνικής στρατηγικής σημασίας
Νοσοκομεία ΑΙΓΙΣ Antinero ΟΑΚΑ

1 Ανακήρυξη Προτιμητέου Επενδυτή Κυβερνητικό Πάρκο Ανδρέας Λεντάκης

1 accelerator / εργοστάσιο τεχνητής νοημοσύνης PHAROS
λειτουργία Απρ. 2026

-11%
Μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος

3 Rebranding & Repositioning
ΕΛΤΑ, ΟΑΣΑ, ΓΑΙΑΟΣΕ

5+ Ευκαιρίες Δημιουργία νέου επενδυτικού pipeline

5% της ΕΥΑΘ διάθεση μέσω ΧΑΑ

2x εκκίνηση διαγωνισμών για την ανάπλαση αστικών σιδηροδρομικών σταθμών
Θεσσαλονίκη, Πειραιάς

6 λιμάνια & μαρίνες ανακήρυξη προτιμητέου επενδυτή
Μαρίνα Πύλου, Μαρίνα Αργοστολίου, Μαρίνα Κέρκυρας, Ελευσίνα, Λαύριο, Καλαμαριά

1 Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης Λιμένων & Μαρίνων

2 έργα αναβάθμισης λιμενικών υποδομών
Βόλος, Αλεξανδρούπολη

3 λιμάνια ανάπτυξης κρουαζιέρας
Πάτρα, Κατάκολο, Καβάλα

1 Εμβληματική Ανάπλαση Ανακήρυξη αναδόχου για τη ΔΕΘ

1 Ολοκλήρωση ενοποίησης του Υπερταμείου με ΤΧΣ & ΤΑΙΠΕΔ

+10%
ικανοποίηση επιβατών & βελτίωση συχνότητας δρομολογίων ΟΑΣΑ

4 εμβληματικά ακίνητα σε διαδικασία αξιοποίησης
Μαρκόπουλο, Θερμοπύλες, Ασπροβάλτα, Σαμπάριζα

2 νέες πηγές εσόδου στα ΕΛΤΑ
τραπεζικές υπηρεσίες, ακίνητη περιουσία

1 εκκίνηση ανάπτυξης της Διώρυγας ως τοπόσημο

1 Ετήσια Σύνοδος IFSWF στην Ελλάδα
Συγκέντρωση του 80% της αξίας των SWFs διεθνώς, Νοέμβριος 2026, Αθήνα

Ευχαριστούμε



Ενέργεια



Ακίνητα
& Τουρισμός



Υδάτινοι
Πόροι



Επενδύσεις



Τράπεζες



Εκθέσεις
& Συνέδρια



Τεχνολογία



Ταχυδρομικές
Υπηρεσίες



Τρόφιμα



Μεταφορές



Υποδομές